

Об организации и плане работы ядерно-инновационного кластера в Димитровграде на 2012 год

В. Н. КНЯГИНИН
Фонд «ЦСР «Северо-Запад»

Москва, декабрь 2011 года

- 1** Текущая ситуация с формированием радиологического кластера в г. Димитровград Ульяновской области
- 2** Задачи и содержание следующего этапа формирования радиологического кластера
- 3** О плане работ Совета кластера на 2012 год и порядке запуска кластерных проектов
- 4** Вопросы, от решения которых будут зависеть темпы и параметры развертывания кластера

1

Текущая ситуация с формированием радиологического кластера в г. Димитровград Ульяновской области

**Кластерная инициатива в Димитровграде:
заканчивается этап учреждения. Мы в точке
принятия решения по 3-м связанным вопросам**

Кластерная инициатива в Димитровграде: заканчивается этап учреждения. Мы в точке принятия решения по 3-м связанным вопросам

4 >

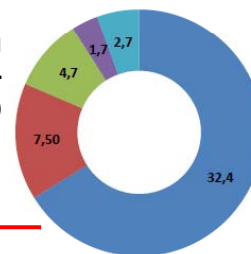
1. Определение состава участников кластера. Сделан первый шаг создания ядерного инновационного кластера в Димитровграде: определены его ключевые участники – учредители кластера. Необходимо сформировать открытую систему пополнения числа участников

Инициаторы	Ключевые проекты в Димитровграде	Интересы в создании кластера	Возможные показатели успешности проекта кластера
ГК «Росатом»	Центр технологического и кадрового превосходства ГК «Росатом» на базе НИАР Инвестиции – 43 млрд руб. СВБР, МБИР, ПРК	1. Расширение «продуктовой», географической и денежной доли рынка радиологических технологий. 2. Модернизация рыночной модели организации и деятельности НИАР. 3. Коммерциализация научно-технологического потенциала (НТП) ГК «Росатом» (НИАР). 4. Снижения зависимости города от градообразующих предприятий. Рост его привлекательности для кадров.	1. Параметры доли НИАР и кластера на ключевых рынках радиологических технологий. 2. Количество патентов, лицензий и т.п., а также показатели коммерциализации разработок. 3. Пропорции государственных и «рыночных» контрактов в доходах НИАР. 4. Количество SEM в секторе. 5. Инфраструктурное и средовое развитие города. Параметры рынка труда.
	Завод Мо-99 на базе НИИАР Инвестиции 1,3 млрд руб. 140 тыс. кюри в год		
	Завод радиофармпрепаратов 170 млн руб. 10 тыс. генераторов технеция (25 тыс. кюри)/год		
Ульяновская область	Совместный с ОАО «Роснано» Инвестиции 2,4 млрд руб. S – 30 тыс. м2; 50–70 компаний	1. Формирование инновационного центра национального уровня. 2. Диверсификация экономики и рынка труда. 3. Привлечение инвестиций в регион. 4. Коммерциализация НТП НИАР.	1. Количество участников кластера, их рыночные позиции, рабочие места. 2. Объем привлеченных инвестиций. 3. Рост доли инновационной и высокотехнологичной продукции. 4. Smart city.
МФБА	ФВЦМР: инвестиции –14 млрд руб. 2 225 рабочих мест 18 тыс. стационарных больных/год 115,2 тыс. амбулаторных посещений	1. Формирование центра высокотехнологичной медицины в РФ. Рост качества услуг на базе НИР и НИОКР. 2. Кадровый рост. Условия жизни для кадров. 3. Развитие всей технологической цепочки радиологической медицины.	1. Объем оказанных медицинских услуг. 2. Параметры НИР и НИОКР. 3. Кадровая обеспеченность и решение социальных вопросов для работников. 4. Масштабы профессионального обучения и его качественные параметры. 5. Количество SEM в секторе. Темпы роста рабочих мест.
МИФИ	Кампус НИЯУ МИФИ Инвестиции 1,3 млрд руб. S – 40 тыс. м2 учебных пом. + 12 тыс. м2 общежития 1 500 студентов – высш. проф. обр. 900 студентов – средне-спец. проф. обр.	1. Получение заказа на кадры. Рост объемов образовательных услуг. 2. Организационное и кадровое развитие филиала, укрепление его МТБ. 3. Рост НИР и НИОКР, в т.ч. на кооперационной основе.	1. Квалификационный уровень ППС, качество абитуриентов и учащихся. 2. Материальная и инфраструктурная обеспеченность деятельности. 3. Объемы и темпы роста НИР и НИОКР. 4. Количество SEM в сфере НИР и НИОКР при участии университета.

Кластерная инициатива в Димитровграде: заканчивается этап учреждения. Мы в точке принятия решения по 3-м связанным вопросам

2. Выбор модели организации и функционирования кластера, в т.ч. решения вопросов о его финансовой базе. В настоящий момент учредители либо находятся в точке принятия решений, либо приближаются к ней

Распределение финансирования в европейской программе содействия развития кластеров «1-FP7 Regions of Knowledge» (млн. EU до 2012г.)

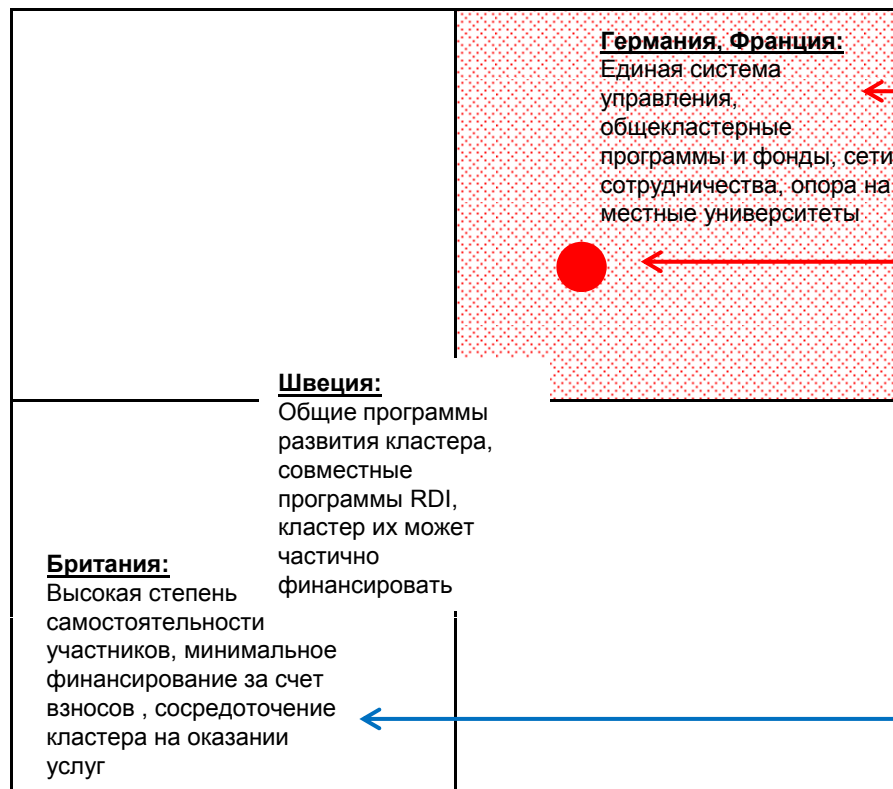


- люди: тренинги для исследователей; непрерывное образование и управление карьерным ростом; академическо-производственное партнерство; международное сотрудничество; специальные акции
 - идеи: стартовые гранты независимым исследователям и гранты на продолжение исследований
 - производственная кооперация: "организационное обучение" и кооперация R&D
 - CCR
 - Euroatom
- Источник: Еврокомиссия, Innovation Union

Уровень производственной кооперации

Высокий

Низкий



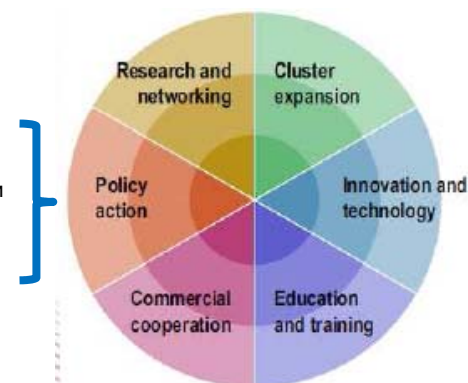
Низкая

Высокая

Организационная «жесткость»

Учитывая, что в настоящий момент в Димитровграде незначительное количество высокотехнологичных SEM, филиал МИФИ в стадии организационного развития, а ФЦМР еще предстоит только организовать, более предпочтительной представляется «заорганизованная» модель кластера по образцу континентальной Европы. Ведущая роль ГК «Росатом» и Ульяновской области будет сохраняться

Услуги кластера:
Открытые коллективные услуги
Закрытые коллективные услуги
Партнерство услуги
Индивидуальные услуги



Источник: Clusterland Upper Austria Ltd

Кластерная инициатива в Димитровграде: заканчивается этап учреждения. Мы в точке принятия решения по 3-м связанным вопросам

6 >

3. Завершение формирования координационных органов в структуре кластера.

Субъект	Функции / участник	Институциональное оформление участника	Состояние
Участник кластера	Ассоциация участников кластера (НПО)	Членство в ассоциации	нет
Совет кластера	<ol style="list-style-type: none"> 1. Площадка для согласования видения, планов и программ участников кластера, а также стратегии его развития 2. Входят представители ключевых организаций-участников (7–15 человек) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Меморандум о создании 2. Протокольные решения (в случае если статус не формализован) 	создан
Секретариат кластера	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка планов и программ развития кластера. 2. Представительство интересов ЯИК вовне и поиск новых участников/партнеров 3. Координация деятельности участников кластера и их ресурсов в рамках проекта ЯИК 4. Информационная функция 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Договор с уполномоченным лицом (либо государственным органом в случае реализации ДЦП, либо с Советом кластера) 2. Положение о Секретариате кластера 	инициатива
Международный экспертный совет	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выработка видения развития исследовательских программ 2. Экспертиза проектов и программ развития кластера 3. Совещательный орган при Совете кластера или иного его органа 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Положение о Международном экспертном совете 2. Порядок проведения экспертиз программ и проектов 	нет
Рабочие группы по направлениям	Могут создаваться для обеспечения реализации отдельных проектов и программ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Положение о группах технического обеспечения 2. Отдельные договоры и (или) регламенты 	нет

2**Задачи и содержание следующего этапа формирования радиологического кластера**

Организационный этап развития кластера фактически завершен. 2012 год – переход к предметным приоритетам

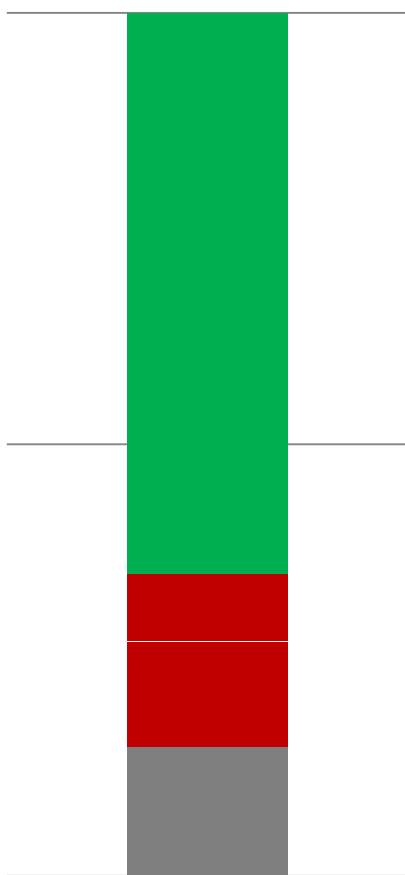
Организационный этап развития кластера фактически завершен. 2012 год – переход к предметным приоритетам

У кластера (секретариата) три блока принципиально новых задач: развитие ядра кластера, определение и запуск прорывных проектов (R&D, кадры и др.), PR и GR поддержка кластера, расширение сетевого взаимодействия

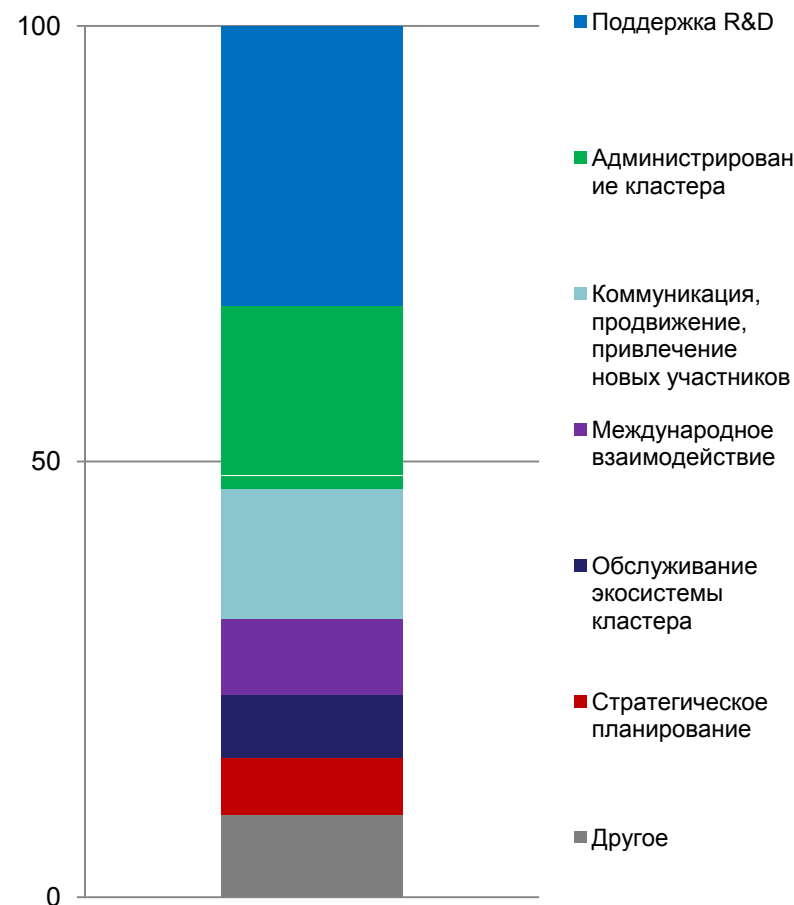
Задачи организационного этапа
и время, затрачиваемое на них



Задачи нового этапа и время,
затрачиваемое на них



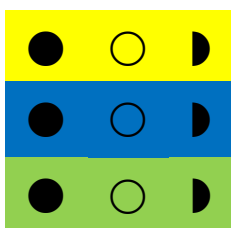
- **Развитие ядра кластера**
 - Реализация заявленных проектов
 - Согласование кадровых, НИР и НИОКРовских проектов и программ
 - Достройка технологических цепочек
- **Глобальное позиционирование**
 - Оформление единого коммуникационного центра
 - Встраивание в глобальные партнерские сети кластеров
 - Привлечение новых резидентов
- **Привлечение и подготовка кадров для реализации проектов и для управления кластером**



Организационный этап развития кластера фактически завершен. 2012 год – переход к предметным приоритетам

При этом специализация кластера Димитровграда пока видится в развитии трех ключевых инновационно-технологических секторов: энергетические технологии; ядерная медицина; немедицинские радиологические технологии и материаловедение

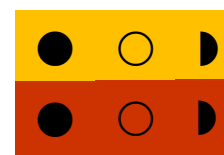
Сектор специализации	Состояние ключевых параметров развития сектора в Димитровграде и приоритеты на следующий период	Особенности запуска проектного направления	Возможные прототипы
<p>Немедицинские ядерные технологии:</p> <ul style="list-style-type: none"> • материаловедение; • топливные технологии и back-end, • изотопы, • энергетические технологии (?) 		<ol style="list-style-type: none"> 1. Центр технологического и кадрового превосходства – развилки выбора: центр коллективного пользования и коллаборационных разработок и/или закрытый высокотехнологический тестовый центр. База –специальная программа организационного развития НИАР. 2. Современные системы проектирования в материалах. 3. Интеграция в международные сети, приход в регион компаний лидеров рынка новых материалов. 	<p>ЦЕРН (CERN) — Европейская организация по ядерным исследованиям, крупнейшая в мире лаборатория физики высоких энергий</p> <p>Композитная долина Огайо является - первое место в секторе композитов в США и третье место в занятости в обрабатывающей промышленности по всей стране</p>
<p>Ядерная медицина</p>		<ol style="list-style-type: none"> 1. Дополнение технологической цепочки может идти через развитие производства РФП и реабилитации после лечения больны. 2. Конкурентоспособность обеспечивается технологические и R&D стратегией. 3. Дефицит кадров может быть восполнен сетевым взаимодействием. 	<p>Euromediag → EDCA: Преобразование с 2007 по 2011 локальной диагностической сети Южной Франции в глобальную. Ускоренная локализация компетенций.</p>



Кадровые программы, ключевые компетенции в регионе

R&D стратегия и согласованность программ

Совместные производственно-технологические программы



Материальная база

Участие в произв. и R&D сетях



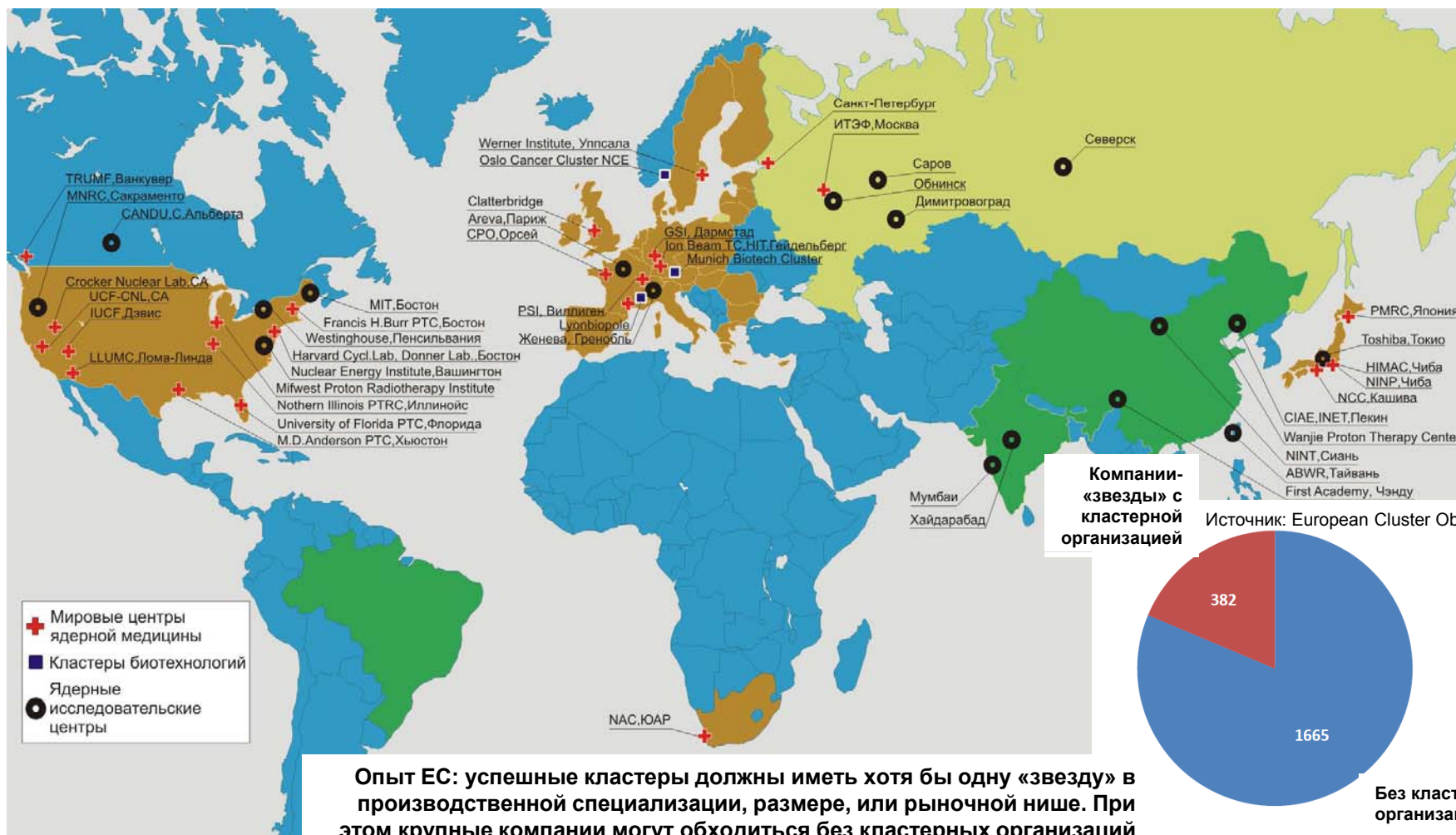
Организационное развитие и рыночные сервисы

Организационный этап развития кластера фактически завершен. 2012 год – переход к предметным приоритетам

10 >

Интеграция кластера инновационных технологий Димитровграда в международные исследовательские сети, а также привлечение в регион (или кооперация в других форматах) компаний – мировых лидеров в соответствующих технологических секторах - является ключевым и обязательным условием успешности развития димитровградского кластера

Карта центров ядерных технологий



3

**О плане работ Совета кластера на
2012 год и порядке запуска
кластерных проектов**

Администрирование кластера

Календарь заседаний Совета кластера

Тематика	Сроки
<ol style="list-style-type: none">1. Организация сессии планирования (стратегия и программа развития ядерно-инновационного кластера).2. Финансовая модель функционирования кластера.3. Параметры взаимодействия ядерно-инновационного кластера с ГК «Роснано», ГК «Росатом», Минэкономки, Минпромторгом. Взаимодействие кластера с Технологическими платформами «Радиационные технологии», «Медицина будущего», «Замкнутый ядерно-топливный цикл с реакторами на быстрых нейтронах» и др.4. Программа информационного (PR и GR)продвижения кластера.	Февраль 2012
<ol style="list-style-type: none">1. Проект программы развития кластера ядерных технологий Димитровграда.2. Программа международного сотрудничества ядерно-инновационного кластера3. Программа сотрудничества с иными радиологическими, фармацевтическими кластерами России. Сетевые структуры.	Апрель 2012
<ol style="list-style-type: none">1. Радиохимический сектор ядерно-инновационного кластера. Видение роли и места ГНЦ НИИАР в кластере.2. Согласование/координация научно-исследовательских программ участников кластера.3. Вопросы развития инфраструктур R&D для целей развития кластера. Проект по созданию Технопарка (ГК «Роснано») – возможные сроки, специализация.	Июнь 2012
<ol style="list-style-type: none">1. Медицинский сектор кластера. Создание Центра ядерной медицины: параметры, сроки, мощность, потребность в продукции радиохимического сектора.2. Требования Ядерно-инновационного кластера к городу (программы развития Димитровграда, инфраструктуры)	Сентябрь 2012
<ol style="list-style-type: none">1. Образовательный сектор кластера. Проект по созданию филиала НИЯУ МИФИ.2. Проект учебно-образовательной программы кластера.	Октябрь 2012
<ol style="list-style-type: none">1. Годовой отчет,2. План работ кластера на 2013 год	Декабрь 2012

Наименование работ	Сроки	Содержание
Оформление Ассоциации участников Ядерно-инновационного кластера	С января 2012 года	Разработка уставных документов ассоциации, штатного расписания, бюджета и плана работы Секретариата на 2012 год
Проведение работ по координации деятельности с другими российскими центрами радиологии	С января 2012 года	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выработка предложений по согласованию направлений НИОКР (в рамках Технологической платформы). 2. Подготовка и подписание партнерских соглашений с радиологическими кластерами (Обнинск, Санкт-Петербург, в перспективе - Томск). 3. Согласование планов по реализации исследовательских и др. программ в рамках Технологической платформы «Радиационные технологии».
Подготовка заседаний Совета кластера	По мере необходимости	<ol style="list-style-type: none"> 1. Организация заседаний Совета кластера (в т.ч. подготовка помещений, организация питания и пр.). 2. Обеспечение присутствия членов Совета кластера (подготовка приглашений, обеспечение участия экспертов и пр.). 3. Подготовка повестки дня, необходимых информационных материалов и проектов решений. 4. Подготовка отчетов о ходе реализации проекта создания ядерно-инновационного кластера в г.Димитровград, а также о реализации программ развития ГНЦ НИИАР, МИФИ, ФМБА.
Информационно-аналитическое и организационное обеспечение деятельности Совета кластера	С января 2012 года	<ol style="list-style-type: none"> 1. Подготовка Программы развития Ядерно-инновационного кластера. 2. Подготовка предложений по участию предприятий кластера и кластера как организационной единицы в реализации Технологической платформы. 3. Проведение сессий планирования по согласованию программ развития участников кластера. 4. Подготовка требований к программам развития. 5. Организация международной экспертизы стратегии развития кластера.



4

**Вопросы, от решения которых
будут зависеть темпы и параметры
развертывания кластера**

Вопросы, от решения которых будут зависеть темпы и параметры развертывания кластера

16 >

- 1** **Расширение числа участников – один из ключевых приоритетов развития димитровградского кластера. При существующем составе участников и существующих формах коммуникации между ними целей кластера не достичь.**
- 2** **Эффективность сетевого взаимодействия. Вопрос в том, как будут интегрированы нынешние ключевые игроки в эти сети – НИАР (ГК Росатом), ФМЦР (ФМБА), МИФИ. Без организационных новаций невозможно реализовать эти проекты.**
- 3** **Развитие программ ФМБА и ГК Росатом в отношении их профильных активов в Димитровграде (учет кластера).**
- 4** **На первом этапе решающим будет организационное обучение.**
- 5** **Следовало бы рассмотреть вопрос об инвентаризации инструментов федеральной поддержки кластера в Димитровграде.**



Центр стратегических разработок «Северо-Запад»

Адрес: 197022, Россия, Санкт-Петербург, проспект Медиков, дом 5

Телефон и факс: +7 812 380 0320, 380 0321

E-mail: mail@csr-nw.ru

Материалы исследований ЦСР «Северо-Запад» на сайте www.csr-nw.ru

[Правила перепечатки материалов](#)