

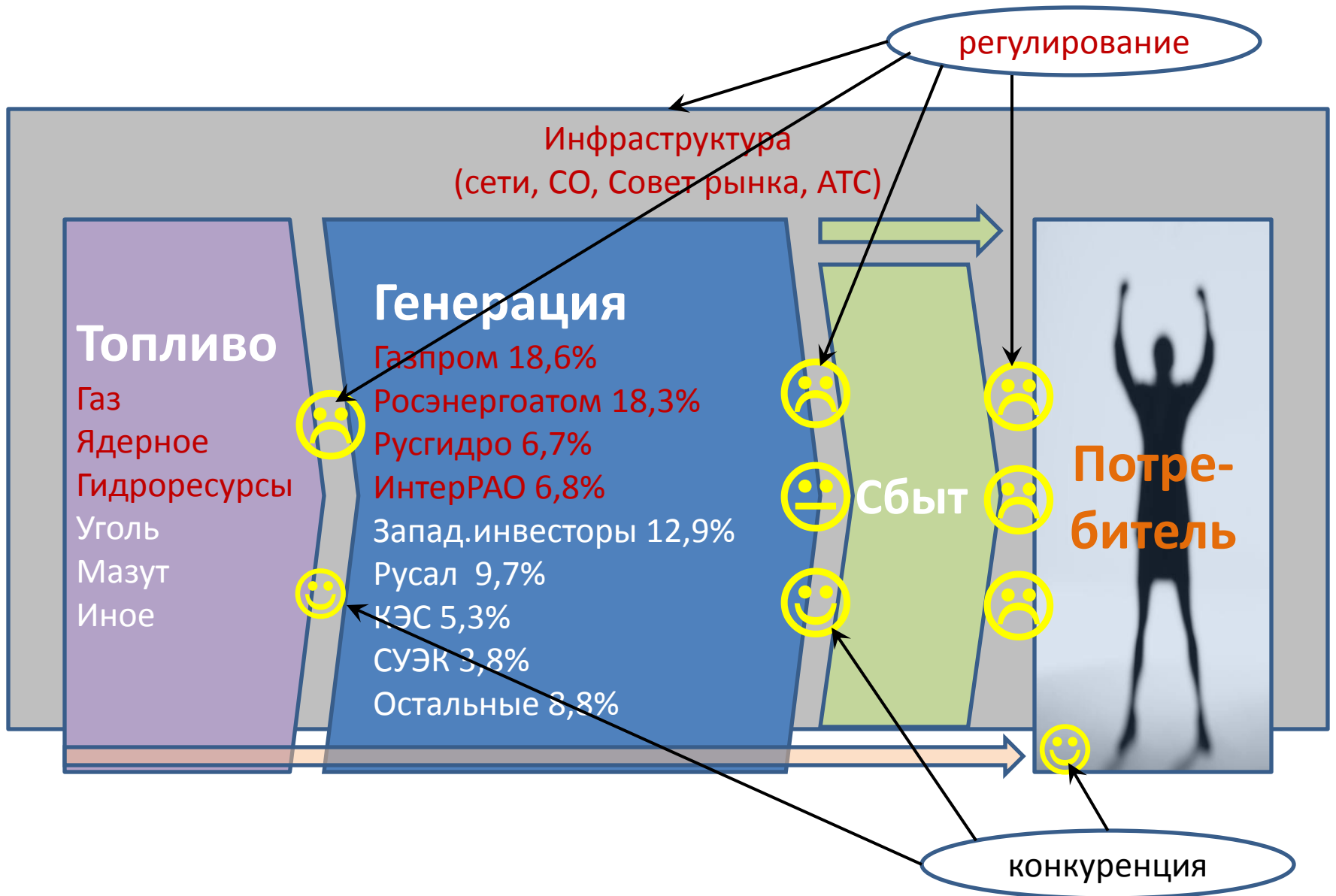
# **Рыночные возможности построения в России новой энергетики. Требования к инфраструктуре.**

Баркин О.Г.

Круглый стол «Потенциал развития в России новой  
энергетики»

VI Байкальский экономический форум, г.Иркутск

# Энергетика сегодня

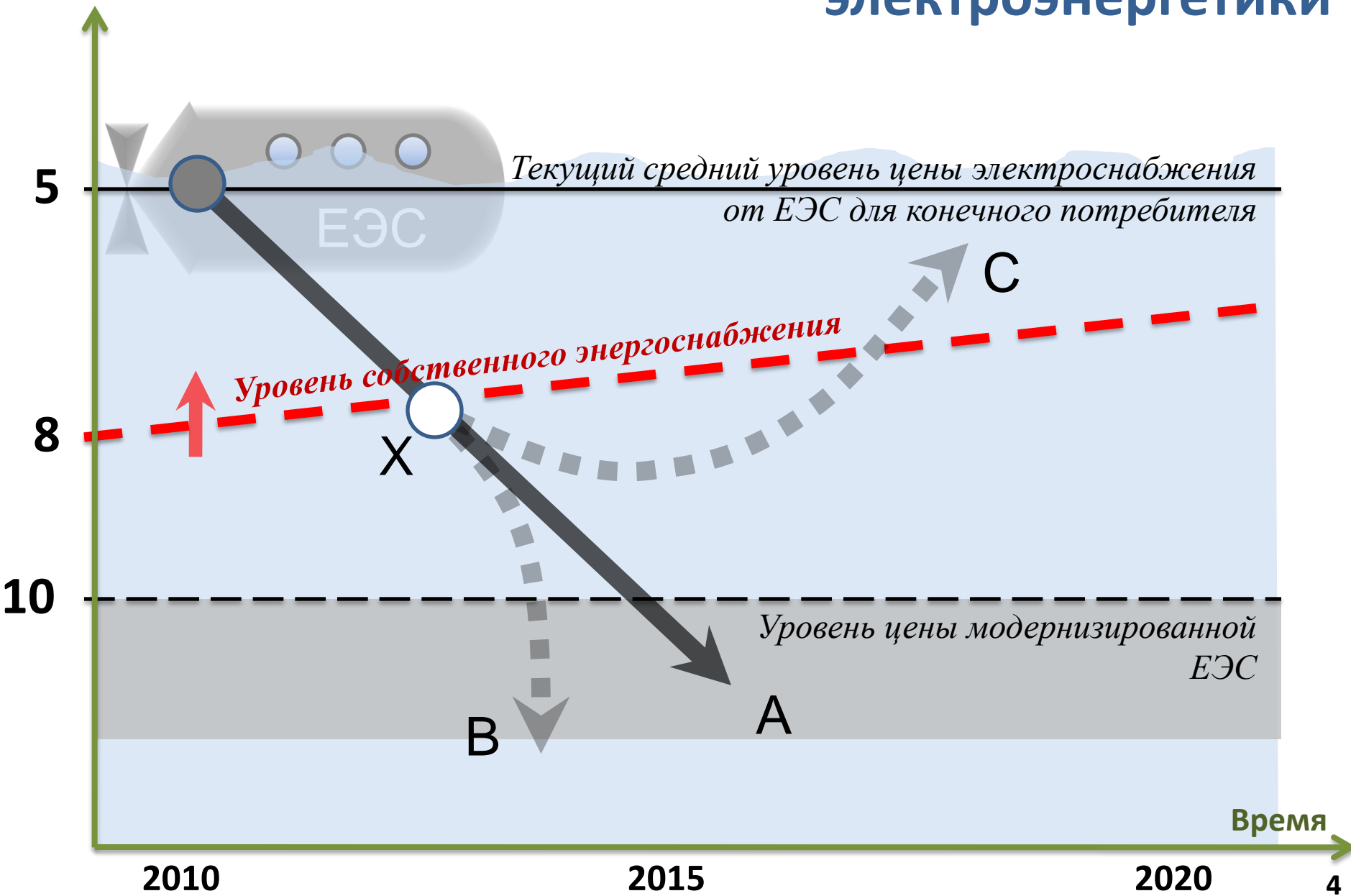


# Энергетика сегодня – клубок неразрешимых проблем?

- Устаревшее оборудование и технологии (генерация, сети, диспетчерское управление, учет, IT), нарастающие проблемы с надежностью – модернизация требует большого объема инвестиций в короткие сроки.
- Доминирующая доля государства как собственника генерирующих, инфраструктурных и сбытовых и активов (фактически в новых формах восстановлена вертикально-интегрированная монополия), при этом неизбежен конфликт интересов государства как собственника бизнеса и защитника интересов потребителей.
- У большинства конечных потребителей нет реальной альтернативы в выборе сбытовой компании, поэтому нет естественного давления на цену. Доступные способы «борьбы» потребителя: апелляции к власти, неплатежи/воровство, организация собственного энергоснабжения.
- Стоимость электроэнергии и тепла – по-прежнему инструмент социальной политики (перекрестное субсидирование).
- Очень ограничено влияние нормативного правового регулирования на реальную ситуацию (в части обеспечения независимости, конкуренции, свободного доступа, раскрытия информации, платежной дисциплины, необходимого технического оснащения).
- Нет приемлемых методов долгосрочного прогнозирования и планирования в условиях большой неопределенности, долгосрочные масштабные централизованно управляемые программы развития энергетики на основе долгосрочных прогнозов несут столь же масштабные риски.
- ...

# Возможные сценарии развития электроэнергетики

Эффективность,  
центов/кВтч



# Возможные сценарии развития электроэнергетики

## Сценарий А («плановый»):

Планируется осуществить масштабную модернизацию централизованной энергетики при сохранении в ней доминирующего положения госкомпаний и административного регулирования. Экономические критерии и изменение технологических принципов функционирования не отрицаются, но очевидно, имеют вторичный приоритет.

## Сценарий В («тушение пожара»):

После прохождения «точки X» начнется массовый уход потребителей на локальные системы энергоснабжения. Централизованная генерация (в т.ч. все издержки на ее модернизацию) будет распределяться на меньшее количество потребителей (как раз наименее платежеспособных), что сделает ее еще более дорогой.

Ситуация сильно усугубится в случае технологических прорывов и резком повышении эффективности систем локального энергоснабжения.

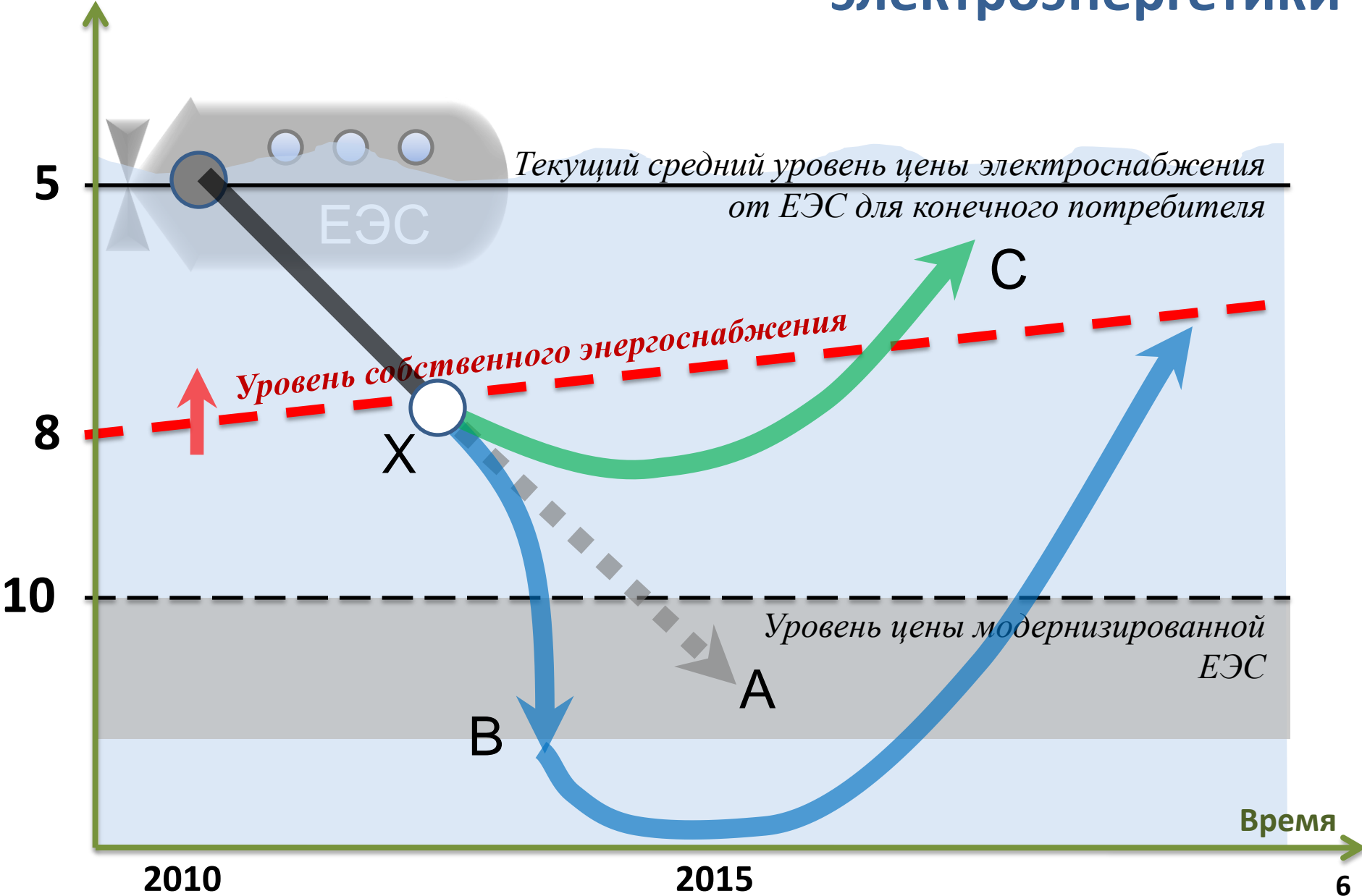
## Сценарий С («западный»):

Упреждающие инвестиции в новые технологии генерации, сетей, хранения энергии. Обеспечение свободы выбора для конечных потребителей. Повышение надежности и безопасности за счет развития распределенной генерации.

Реализация этого сценария дестимулируется наличием дешевых энергоресурсов и бизнес-интересами государства по их эксплуатации.

# Возможные сценарии развития электроэнергетики

Эффективность,  
центов/кВтч



# Выводы: создание условий для обновления энергетики

1. Централизованная энергетика должна получить четкий экономический стимул к снижению издержек – без этого ее дальнейшее развитие обречено. Единственным эффективным стимулом может стать только возможность альтернативного энергоснабжения на уровне конечного потребителя.
2. Запланированная модернизация «большой энергетики» без изменения принципов ее функционирования – маловероятный сценарий, его реализации помешают внешние вызовы.

Вместо этого реализуется либо сценарий обострения («пожара») – наиболее вероятный, когда система столкнется с массовым уходом потребителей на локальные системы энергоснабжения, катастрофическим падением эффективности старой генерации с последующим ее восстановлением (либо утилизацией).

Либо возможно решение проблемы в упреждающем режиме, если сместить акцент внимания в развитие технологий, которые обеспечат развитие всех видов энергоснабжения и одновременно создадут стимулы для повышения эффективности «большой» энергетики.

# Выводы: создание условий для обновления энергетики

3. Неизбежно будет развиваться инфраструктура для саморегулирования энергетики в технологическом и, как следствие, экономическом смысле. Разница только в том, что это произойдет либо стихийно на уровне конечных потребителей с максимальными издержками, либо есть возможность сделать это более рациональным и экономичным способом, если государство заинтересуется этим проектом через инвестирование в инфраструктуру и инновации.
4. Технологии, которые одинаково помогают «старой» и «новой» энергетике (в итоге – потребителю):
  - «Умные сети» (в т.ч. системно должны решить вопрос и обеспечения полноценной конкуренции для потребителей, прямого влияния их спроса на предложение, завершить формирование технологии обращения электроэнергии как товара)
  - Накопители энергии (в частности, снимут проблему необходимости избыточной мощности, оптимизируют загрузку, снизят требования к надежности)
  - ... ???... (очевидное поле для инноваций – предложение любых решений, которые дают результирующую стоимость кВтч меньше 10 центов при приемлемом уровне надежности)
5. Для Сибири «точка X» находится глубже, что дает больше возможностей избежать сценария «тушение пожара».



**Спасибо за внимание!**