

# **О схеме управления проектом формирования кластера инновационных технологий в г. Димитровград**

Владимир Княгинин, директор «Фонда ЦСР «Северо-Запад»

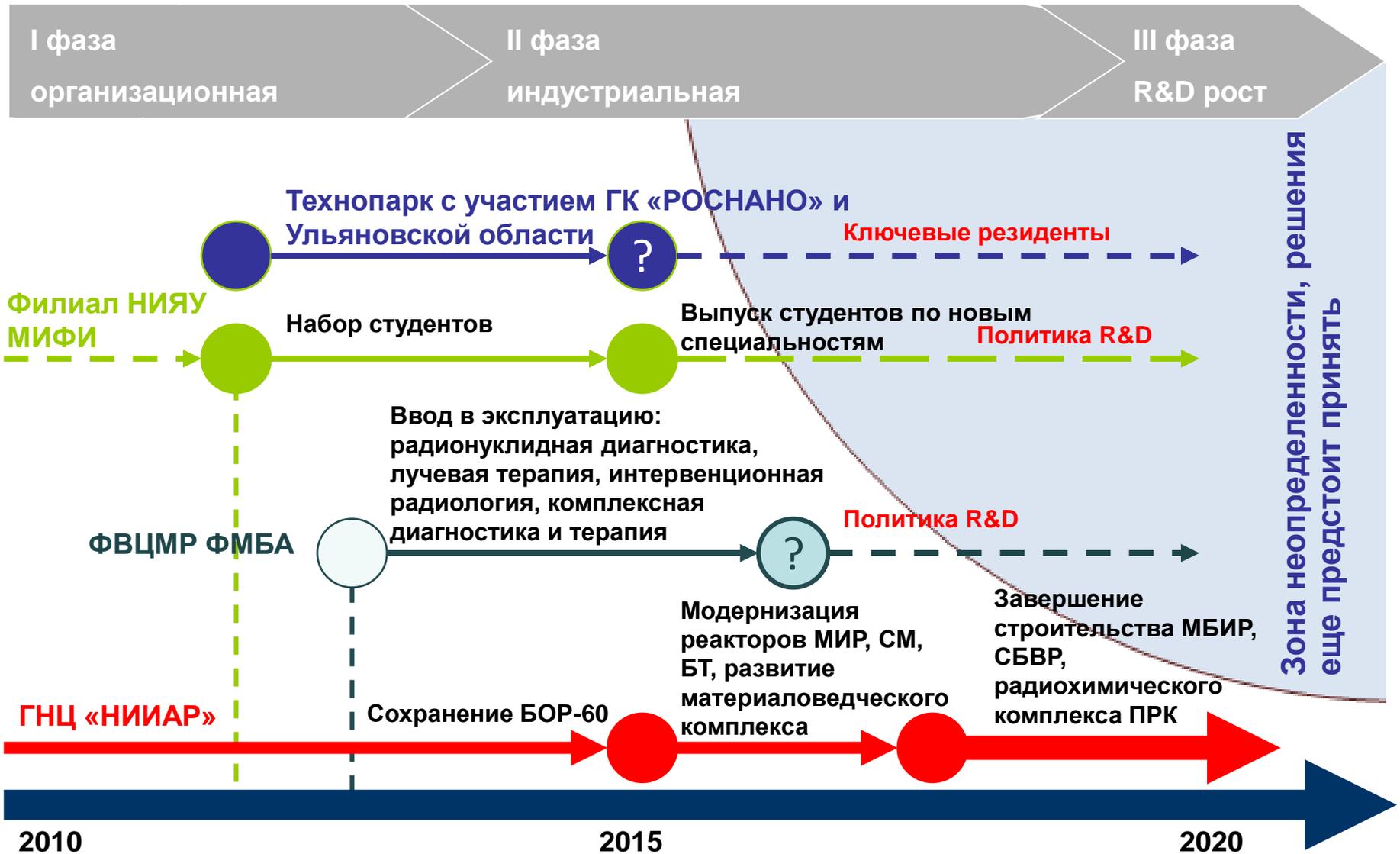
Юрий Рябов, главный специалист Фонда ЦСР «Северо-Запад»

10-е заседание рабочей группы «Ядерные технологии»

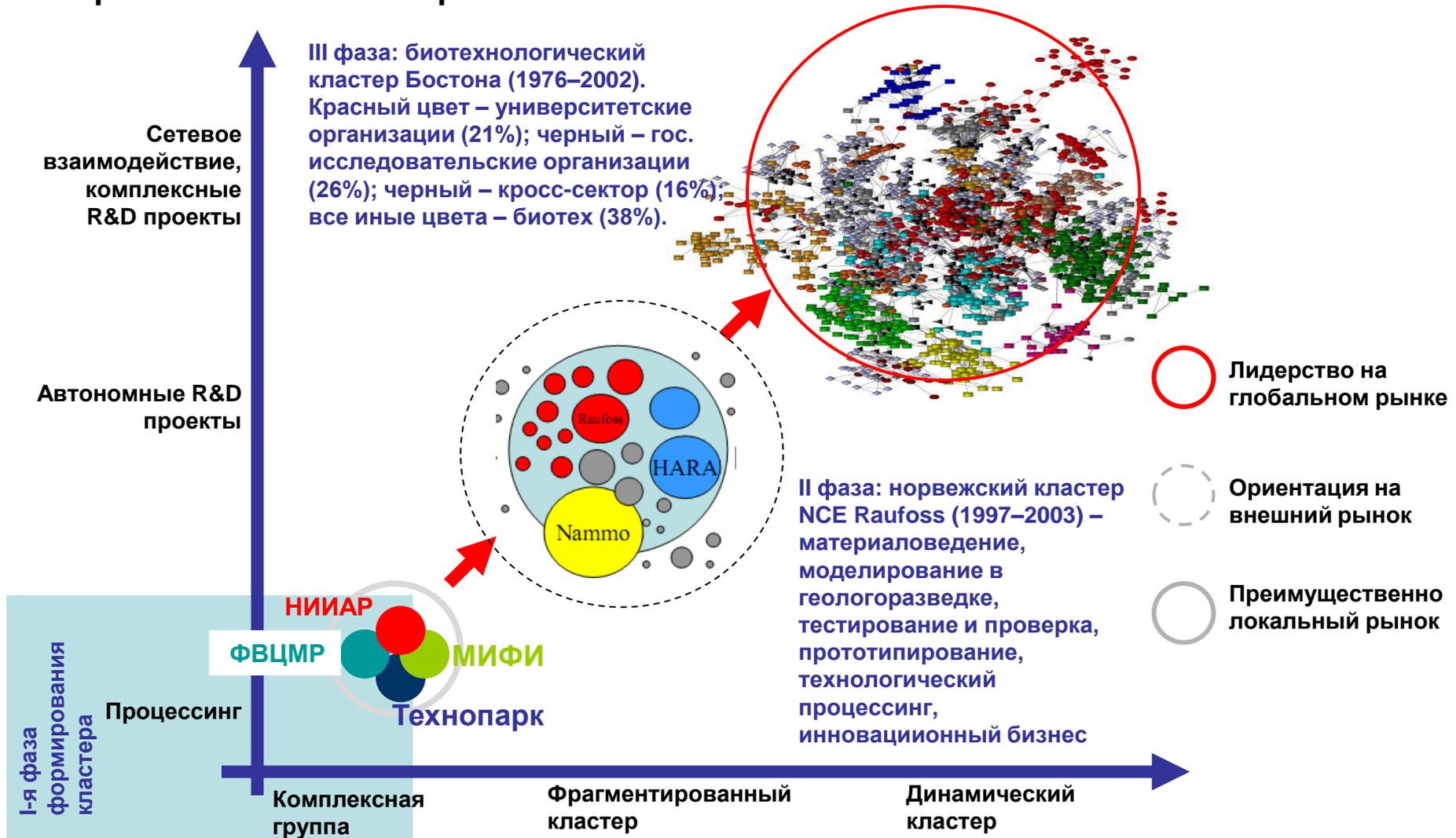
Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию  
экономики России

Москва, 12 октября 2010 года

Формирование инновационного кластера на базе ядерных энергетических и неэнергетических технологий завершится к 2015-2018 годам. Кластер в своем становлении в ускоренном режиме пройдет три фазы:



Опыт развития других инновационно-технологических кластеров позволяет судить о направлении их движения в сторону роста организационной сложности, роста комплексности производственных и исследовательских проектов, количества R&D проектов, а также масштаба рынков и исследовательских сетей, в которые включен кластер.



## Сложность и динамизм процессов формирования и развития кластера предполагает выдвижение рамочных требований к выбору схемы управления кластером.

- 1.** Открытость к интеграции новых участников, способность стимулировать их появление, привлекать новых участников, доноров, капиталы.
- 2.** Организация управления по сетевому принципу (в связи с этим управление сосредотачивается в руках разного рода организаций, не являющихся непосредственными рыночными игроками, – ассоциаций, некоммерческих организаций; наличие совещательных органов – «советов» и «секретариатов» кластеров»). Повсеместно большое внимание уделяется сетевым коммуникациям: периодическим «сессиям планирования», интернет-порталам и проч.
- 3.** Наличие единой стратегии развития кластера, способность ее реализации при отсутствии организационной консолидации кластера в рамках единой корпорации («Oslo Cancer Cluster NCE» в 2010 году принял единый «Стратегический план» («From Cancer Research to Cure»)). Стратегия должна быть согласована с региональными программами развития (характерный пример: проект развития биопрома в регионе Осака–Кобе–Киото в Японии, который ведется Kansai Bio-Promotion Council с участием региональных торгово-промышленных палат, экономических ассоциаций, региональных властей, университетов и проч. При этом стратегия развития кластера – продолжение региональной и государственной стратегии развития территорий).
- 4.** Ориентация на технологический рост на базе форвардных исследований и разработок. Практически все динамичные инновационные кластеры имеют единые комплексные перспективные программы исследований, включаются в самые передовые национальные и международные программы исследований.
- 5.** Локальное сотрудничество сочетается с межрегиональным и международным взаимодействием (включение в «технологические платформы», «национальные кластеры» и т.п.).

## Современные инновационные технологические, биологические и медицинские кластеры имеют сложную структуру управления.

Кластер и его локализация	Размер кластера (участники)	Наличие Совета кластера	Секретариат кластера	Совместные стратегии и проекты	Участие в международных сетях и региональных платформах
Oslo Cancer Cluster NCE (регион Осло, Норвегия)	Более 60 участников (университеты, медцентры, биотехкомпании в т.ч. Pfizer, Roche, Sanofi Aventis)	+	+	Помимо единой стратегии развития кластера, есть совместные исследовательские проекты	Осн. партнеры: Cancer-Bio Santé (Тулуза), Hamner Institutes for Health Sciences (США), China Medical City (КНР)
Lyonbiopole (регион «Рона-Альпы» с центрами в Лионе и Гренобле, Франция). 1-я фаза – 2005-07.	Фарма, медицина, университеты и исследовательские центры, компании.	+	+	13 крупных совместных R&D проектов	«Life Science Corridor France»,
Munich Biotech Cluster (регион Мюнхена, ФРГ). Основан в 1996 г.	Около 350 компаний, бизнес-инкубаторы, 4 университета, 3 НИИ, 2 клиники и др.	—	+		Более 10 партнерских сетей

## Предлагаемая схема управления инновационно-технологическим кластером в Димитровграде: статус участников и распределение функций:

Субъект	Функции / участник	Институциональное оформление участника
Участник кластера	Ассоциация участников кластера (НПО)	Членство в ассоциации
Совет кластера	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Площадка для согласования видения, планов и программ участников кластера, а также стратегии его развития</li> <li>2. Входят представители ключевых организаций-участников (7–15 человек)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Меморандум о создании</li> <li>2. Протокольные решения (в случае, если статус не формализован)</li> </ol>
Секретариат кластера	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка планов и программ развития кластера</li> <li>2. Представительство его интересов вовне</li> <li>3. Формирование и управление бюджетом кластера (средствами для совместных проектов)</li> <li>4. Информационная функция</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Договор с уполномоченным лицом (либо государственным органом в случае реализации ДЦП, либо с Советом кластера)</li> <li>2. Положение о Секретариате кластера</li> </ol>
Международный экспертный совет	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выработка видения развития исследовательских программ</li> <li>2. Экспертиза проектов и программ развития кластера</li> <li>3. Совецательный орган при Совете кластера или иного его органа</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Положение о Международном экспертном совете</li> <li>2. Порядок проведения экспертиз программ и проектов</li> </ol>
Группы технического обеспечения	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Могут создаваться для обеспечения реализации отдельных проектов и программ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Положение о группах технического обеспечения</li> <li>2. Отдельные договоры и (или) регламенты</li> </ol>

# План развертывания структур управления кластером в

## Димитровграде

(базой могут служить постановления Правительства №218, 219 и 220 от 09.04.2010)

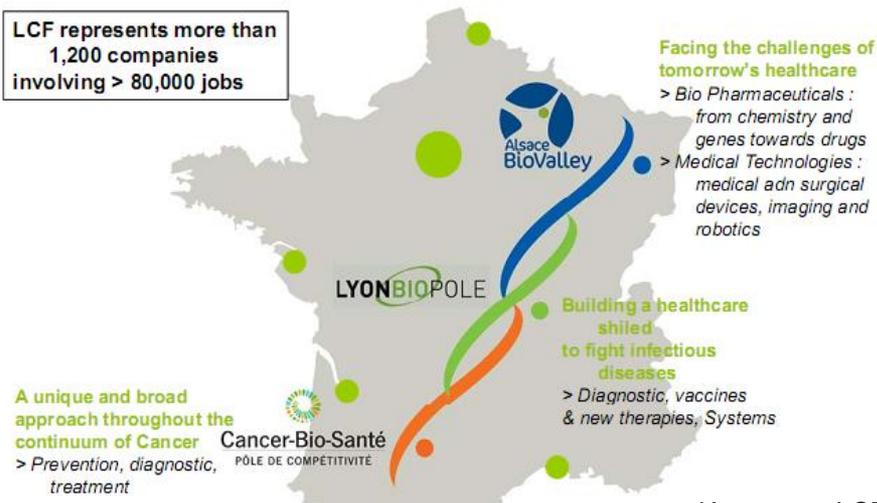
Субъект	I фаза (2010–2013 годы)	II фаза (2013–2018 годы)	III фаза (после 2018 года)
Участники кластера	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Формирование комплексной постоянной группы</li><li>2. Включение в ее состав завода радиофармпрепаратов</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Рост числа участников, в т.ч. за счет инкубирования</li><li>2. Размещение R&amp;D-департаментов и исследовательских компаний</li><li>3. Формирование исследовательских сетей</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Размещение в Димитровграде компаний-мировых лидеров</li><li>2. Резкий рост числа участников</li><li>3. Рост роли университета</li></ol>
Совет кластера	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Создание кластера</li><li>2. Формирование Совета кластера</li><li>3. Проведение двух сессий планирования в год</li><li>4. Институциональное оформление кластера, утверждение программы развития кластера</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Включение (формирование) в технологическую платформу</li><li>2. Переход к долгосрочным исследованиям, организационно-технологическим и образовательным планам и проектам</li><li>3. Рекрутинг новых участников</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Формирование комплексных международно значимых планов и программ инновационно-технологического развития</li><li>2. Обеспечение включения кластера в Димитровграде в сеть ведущих мировых кластеров</li></ol>
Секретариат кластера	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Подготовка институциональной базы кластера</li><li>2. Отбор и реализация пилотных программ развития кластера в сфере образования, исследований и технологического развития</li><li>3. Выработка и согласование стратегии развития кластера</li><li>4. Коммуникационная программа, формирование исследовательских программ</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Переход к разработке и реализации долгосрочных программ и планов</li><li>2. Привлечение средств, необходимых для функционирования кластера</li><li>3. Включение в международные программы и исследовательские сети</li><li>4. Совершенствование механизмов привлечения новых бизнесов</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Подготовка II-го поколения исследовательских программ</li><li>2. Создание национальной технологической платформы</li><li>3. Корректировка стратегии развития кластера и его институциональной базы</li></ol>
Международный экспертный совет	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Формирование референтного состава</li><li>2. Экспертиза стратегий</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Экспертиза I-го поколения планов и программ исследований</li><li>2. Развитие международных связей</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Экспертиза II-го поколения планов и программ исследований</li><li>2. Участие в технологической платформе</li></ol>

Кластер в Димитровграде может эффективно развиваться только как часть национальной технологической платформы (опыт других стран говорит об этом). Инициатива ее создания должна принадлежать Димитровграду, поскольку в других территориях кластеры все еще не оформлены. Логика – восполнение компетенций и ускорение бизнес-процессов

Ядерно-инновационный кластер в Димитровграде: российский контекст



LCF represents more than 1,200 companies involving > 80,000 jobs



Коридор «наук о жизни» во Франции



## **Центр стратегических разработок «Северо-Запад»**

**Адрес:** 197022, Россия, Санкт-Петербург, проспект Медиков, дом 5

**Телефон и факс:** +7 812 380 0320, 380 0321

**E-mail:** [mail@csr-nw.ru](mailto:mail@csr-nw.ru)

Материалы исследований ЦСР «Северо-Запад» на сайте [www.csr-nw.ru](http://www.csr-nw.ru)

[Правила перепечатки материалов](#)