

## О рынке инжиниринговых услуг и перспективах Кластера ИВТ.



**О рынке инжиниринговых услуг и перспективах Кластера ИВТ.** Интервью с руководителем проектного направления Фонда «Центра стратегических разработок Северо-запада» Мариной Липецкой.

**«ИК»: Марина Сергеевна, как сегодня можно охарактеризовать рынок инжиниринговых услуг в мировом масштабе и какое место на нем занимает Россия?**

*Марина Липецкая:* Мировой рынок инжиниринговых услуг по глобальным оценкам международных консультантов оценивается примерно в 700 млрд долларов. Россия занимает меньше одного процента этого рынка. Другое дело, что есть некоторые сложности с расчетами, потому что в отличие от мировой ситуации у нас инжиниринговая услуга не оформлена в единицу статистической оценки.

**«ИК»: Получается, что сейчас в России фактически нет формального определения понятия инжиниринга, и мы не знаем в точности, что это такое в терминах возмездной услуги со своим экономическим эффектом?**

*Марина Липецкая:* Совершенно верно. Понятие не введено как нормативное, как управленческое, как идеологическое, поэтому каждый понимает под этой деятельностью нечто свое. Есть услуги по проектированию, но они тоже никак конкретно не закреплены.

**«ИК»: В чем причины отставания России от мирового уровня? Наверняка не только в неопределенности этого понятия, а еще и в тех барьерах, которые существуют в системе взаимоотношений по линии «государство – бизнес».**

*Марина Липецкая:* Тут мы пропустили целый этап в развитии бизнес-процессов, а инжиниринговая деятельность – это конкретный бизнес-процесс, который в свое время был выделен многими компаниями в отдельную сферу деятельности. У нас в 80-90-е годы не было никакой работы с процессами, с наладкой исследовательской деятельности, проектной, производственной. А то, что мы унаследовали от Советского Союза старую систему производства: проектирование было интегрировано в профиль внутренних отраслевых институтов, в производственную часть, специальные КБ. Но как отдельная сфера деятельности никак не было оформлено. В мире они оформились, выделились в отдельные компании, поэтому рынок сложился, а мы еще находимся только на стадии его становления.

**«ИК»:** **Нужно ли нам сейчас выделять инжиниринг в качестве самостоятельно существующей системы? Если да, то будет ли это отрасль? Или все-таки есть некая горизонтальная деятельность, которая должна быть интегрирована в определенные отрасли в соответствии с их собственными бизнес-задачами?**

*Марина Липецкая:* Скорее второй вариант. Это самостоятельный объект управления, который нуждается в выделении и развитии. Понятно при этом, что инжиниринговая деятельность, проектирование встроено в производственную систему и неотделимо от нее. Важно сфокусировать на инжиниринге внимание, как-то эту деятельность «определить».

**«ИК»:** **С Кластером Инжиниринга и высоких технологий, созданном по инициативе «Инженерного клуба», Вы являетесь партнерами?**

*Марина Липецкая:* Мы рассматриваем себя как партнера Кластера. Наш Центр третий год ведет работу по проекту «Промышленный технологический форсайт России», в интересах Министерства промышленности и торговли РФ. Ключевым направлением в рамках этого проекта было исследование по теме «Современное проектирование и современный инжиниринг». Мы проанализировали, как он устроен в настоящее время, для того, чтобы через анализ трендов, общей ситуации и проблем перейти к разработке конкретных предложений по технологической политике. Сегодня говорили, что у нас нет технологической политики. Промышленная-то есть, но она рыночная, она секторальная, а вот технологическая... Как консультанты, советники Министерства промышленности, мы советуем специально выделить в особое направление технологическую политику и ею заниматься. В стране этого не было уже 20 лет, и мы многое упустили, о чем можно судить сегодня на материале проблем проектирования и инжиниринга.

**«ИК»:** **Как Вы считаете, есть ли перспектива развития у петербургского Кластера инжиниринга и высоких технологий? И если есть, то, в каком направлении нужно развиваться и что конкретно нужно сделать, чтобы это начинание принесло пользу если не в рамках экономики России, то хотя бы в рамках экономики региона?**

*Марина Липецкая:* Мне сложно оценивать перспективу самого Кластера – это будет зависеть от того, насколько участники готовы к самоорганизации. Весь мировой опыт создания кластеров, показывает, что очень часто инициатором выступают либо конкретные игроки, либо государство. У нас выделено 25 приоритетных кластеров, им будет оказываться специальная поддержка, но это только одно из рамочных условий. Но на самом деле потенциал жизнеспособности кластера зависит от того, насколько участники готовы к открытой кооперации. Сейчас глобальная ситуация в инжиниринговой деятельности такова, что рынок сильно консолидируется, там играют большие бренды, компании, объединения. И поэтому кластер – это форма ответа на укрупнение глобального рынка. Каждая отдельная компания может не выжить в нем – проще «заказать» какого-то гиганта, который спроектирует вам «под ключ» завод, зачем заказывать 50 разных агентов? Это, кстати, вызов для этого инжинирингового кластера, поскольку инжиниринг связан с оборудованием. И если компании не включены в этот кластер, то им будет сложно найти свою нишу.

**«ИК»:** **Получается, что кластеры – это еще и механизм саморегулирования бизнес-процессов внутри межотраслевого взаимодействия и всей экономической системы на том или ином уровне ее локализации.**

*Марина Липецкая:* По большей части да. Мы говорим, что должны создаваться новые компании через кластерные механизмы, компании должны быть настолько открыты, что готовы делиться командами между собой. Они способны и рынок делить, и новый продукт формировать. Все зависит от их договороспособности.

*Беседовал: Константин Барежев*

**Источник:** [www.enginclub.ru](http://www.enginclub.ru)