

## **Эксперт Северо-Запад (Санкт-Петербург) - 18.06.2012 КОГДА ЖЕ ЛЕД ТРОНЕТСЯ, Ольга Великанова, Евгений Заздравных**

Инвестиционные проекты Северо-Запада России - это прежде всего инфраструктурные объекты, финансируемые государством. Округу критично не хватает интересных и свежих идей от частного бизнеса.

Рейтинг крупнейших проектов регионов Северо-Западного федерального округа (СЗФО), подготовленный аналитическим центром «Эксперт Северо-Запад», продемонстрировал, что государственные инвестиции в различных формах продолжают составлять весомую долю в общих инвестиционных потоках. При этом бюджетные средства направляются в основном в добывающую промышленность, энергетику, транспорт, инфраструктуру.

Инвестиционную активность на Северо-Западе не назовешь высокой. Так, по итогам 2011 года округ занял третье место с конца по динамике инвестиций в основной капитал. Значение этого показателя составило 104% к 2010 году.

Хуже динамика только в Центральном (102,4%) и Северо-Кавказском (102,7%) федеральных округах. От последнего лучших результатов никто и не ожидал, а вот низкие результаты ЦФО, вероятнее всего, связаны и со сменой власти в столице в прошлом году. Справедливости ради стоит отметить, что лидер по приросту инвестиций в 2011 году - Дальневосточный округ - достиг таких высот благодаря продолжавшейся «стройке века» - вливанию средств из государственного бюджета в проекты, предназначенные для проведения саммита АТЭС во Владивостоке. В то же время СЗФО с большим отрывом опередили Уральский и Сибирский округа, где данный показатель составил 116%.

Объективные причины невысокой инвестактивности в СЗФО, конечно, есть. Прежде всего это смена руководства в Петербурге, вклад которого в общую инвестиционную картину округа трудно переоценить. А также общестрановые и макроэкономические риски, в частности предвыборный период, высокий объем оттока капитала из страны, нестабильность в еврозоне. Однако они характерны и для тех регионов, которые все же выглядят лучше, чем Северо-Запад.

### **Ведомые сверху**

«Инвестполитику государства отличаю! инерционность и нацеленность на традиционные и капиталоемкие сферы, - констатирует генеральный директор „АФК Аудит“ Вера Консетова. - Кроме того, государство участвует в инвестиционном процессе и опосредованно - через ряд крупных госкомпаний-монополистов. Основные сферы интересов таких предприятий, как „Газпром“, РЖД, ФСК ЕЭС или „РусГидро“, сосредоточены в профильных областях, в них же и направляется наиболее значительный инвестиционный поток. Хотелось бы видеть более активное участие государства в таких отраслях, как высокие технологии, медицина, социальное развитие».

При анализе списка проектов не прослеживается четкая политика регионов по диверсификации вложений, но радует уже то, что попытки сформировать ее все же предпринимаются. «Трудно сказать, что регионы округа заметно диверсифицируют свои инвестпотоки, скорее можно говорить о цикличности инвестиций в основные фонды. Было время, когда основные фонды обновляли металлурги. Если этот процесс и не завершен, то большая часть работ выполнена, и ожидать нового витка можно не раньше чем через восемь лет, - полагает директор ЦСР „Северо-Запад“ Владимир Княгинин. - Еще раньше были инвестиции в пищевую промышленность, от чего в первую очередь выиграли Санкт-Петербург и Ленинградская область. Думаю, почти пройден пик инвестирования в сельское хозяйство, потому что основные проекты здесь либо уже

реализованы, либо находятся на стадии запуска. Вряд ли можно рассчитывать на аналогичный объем вложений в отрасль в ближайшие два года».

Что касается высокотехнологичных отраслей, в частности машиностроения, биотехнологий, радиоэлектроники, то обновление основных фондов здесь идет, но пока не задает тон в общем процессе.

Картина в разрезе субъектов СЗФО выглядит следующим образом. В Петербурге десять крупнейших проектов 2012 года сильно отличаются от представленных нами в рейтинге 2011-го. Из списка исчезли Орловский тоннель, проект развития Ново-Адмиралтейского острова, общественно-деловой центр «Дворец искусств на Васильевском острове» и проект по созданию аэроэкспресса в «Пулково», концепция которого пока окончательно не сформирована. Лидером по объему инвестиций после исключения Орловского тоннеля стал Западный скоростной диаметр (ЗСД), за которым следует строительство города-спутника Южный - долгосрочный проект с объемом инвестиций 176,3 млрд рублей.

В Ленобласти в числе крупнейших остаются масштабные и долгоиграющие проекты, связанные с развитием порта и прилегающих территорий в Усть-Луге, реконструкция второй очереди Ленинградской АЭС, проекты «РусГидро» и «Газпрома». В список также вошел завод по глубокой переработке нефти («КИНЕФ»), хотя в феврале этого года получено разрешение на его эксплуатацию. Полностью закончить строительство и вывести комплекс на проектную мощность планируется до конца текущего года.

В Калининградской области флагманским проектом с точки зрения объема инвестиций остается Балтийская АЭС, однако регион выделяется на фоне большинства других субъектов СЗФО тем, что в десятке крупнейших здесь в количественном выражении преобладают проекты с частными инвестициями, в том числе в сельском хозяйстве, лесопромышленном комплексе и автомобилестроении.

### **Инфраструктура - в лидерах**

В Республике Коми сохраняется сырьевая направленность инвестпотоков - крупнейшим остается строительство систем магистральных газопроводов Бованенков - Ухта, предназначенной для транспортировки природного газа с полуострова Ям в Единую систему газоснабжения.

Есть основания полагать, что в 2012 году с мертвой точки сдвинется реализация «Белкомура». По крайней мере власти Республики Коми, Пермского края и Архангельской области - регионов, которые должна связать железнодорожная магистраль на это рассчитывают. Межрегиональная компания «Белкомур» в этом году намерена провести концессионный конкурс по подбору организаций, которые займут привлечением инвестиций в проект, а основания говорить, что лед тронется, появились после того, как в начале года Владимир Путин, еще будучи премьер-министром РФ, поручил Министерству финансов, Министерству экономического развития и Министерству транспорта проработать вопрос финансирования развития железнодорожной инфраструктуры страны. А это может свидетельствовать о скором начале финансирования проекта «Белкомур».

В Мурманской области крупнейшим проектом, несомненно стала бы разработка Штокмановского месторождения, но поскольку принятие окончательного инвестиционного соглашения неоднократно переносилось (последний раз - с первого квартала; текущего года на второй) и перспективы неясны, включать его в список этого года мы сочли нелогичным. Одним из наиболее капиталоемких стал проект «Росэнергоатома» по возведению первого энергоблока Кольской АЭС-2. И хотя само строительство начнется в 2015-м, из инвестпрограммы «Росэнергоатома» в текущем году уже выделены средства на предпроектные и проектные работы. Другой крупный и длительный инфраструктурный проект региона - создание Мурманского транспортного узла, большинство же остальных в

десятке - традиционные для региона сырьевые проекты. Привлекает внимание проект «Русский лосось» как попытка диверсифицировать инвестпотоки и развивать рыбную и пищевую промышленность.

Исключительно сырьевым регионом остается Ненецкий автономный округ (НАО) - основная масса инвестиций здесь направляется в разработку углеводородных месторождений. Исключения составляют проекты, которые иницируются и финансируются администрацией округа, в частности реконструкция Нарьян-Марской электростанции, музейно-туристический комплекс «Пустозерье» и строительство рыбоперерабатывающего комплекса. Как отметил губернатор НАО Игорь Федоров, на приток частных инвестиций в экономику региона можно рассчитывать только в том случае, если доставка в другие регионы страны продукции, производимой на территории субъекта, станет рентабельной. В настоящее время круглогодичное сообщение с НАО осуществляется только посредством авиаперелетов, отсутствие транспортной инфраструктуры является основным сдерживающим фактором для притока частных инвестиций в регион.

### **Лес и лён**

В Новгородской области важнейший проект - строительство промышленно-логистической зоны в Чудовском районе. По мнению губернатора области Сергея Митина, эта площадка в ближайшее время должна стать одним из брендов региона. Шесть из десяти проектов Новгородчины относятся к сельскому хозяйству, однако большинство из них начаты в 2008-2010 годах, стартапом 2011-го можно назвать только возведение нуклеуса (генетического центра) и мультипликатора группой компаний «Пулковский».

Похожая ситуация и в Псковской области: здесь в числе крупнейших четыре агро-проекта, три из которых начаты в 2010 году. Также в области остаются актуальными проекты по созданию индустриальных парков «Моглино» и «Ступниково», финансируемые за счет регионального бюджета. Власти региона надеются на предоставление «Моглино» статуса особой экономической зоны, но решение по этому поводу пока не принято.

В Карелии весомая часть инвестпроектов осуществляется окологосударственными организациями. В частности, программы реализуют энергетики (Карельский филиал ФСК ЕЭС, филиал МРСК Северо-Запада «Карелэнерго», Прионежская сетевая компания) и филиал РЖД Октябрьская железная дорога. Из наиболее заметных частных проектов - техническое перевооружение производства заводов «Карельский окатыш» и «Кондопога».

Относительно диверсифицированной выглядит десятка крупнейших проектов Вологодской области. Наиболее капиталоемкие - возведение второй очереди Череповецкой ГРЭС (ТГК-6), цеха по производству карбамида «Череповецкого Азота» и модернизация, проводимая ТТК-2. Второе место по объему инвестиций занимает создание льняного комплекса области - долгоиграющий и затратный проект, который позволит диверсифицировать экономику региона, зависящую от доходов крупнейшего налогоплательщика - компании «Северсталь».

В Архангельской области самые масштабные проекты традиционно сосредоточены в лесной промышленности - шесть из десяти. Наиболее капиталоемкие реализуются компанией «Илим» и Архангельским ЦБК. У обоих инвесторов в кризис возникали некоторые проблемы с ходом модернизации, но на данный момент строительство ведется по графику.

«Илим» в рамках всего инвестиционного проекта по модернизации картонно-бумажного производства и производства белых бумаг намерен инвестировать 14,9 млрд рублей. В настоящее время строится новое производство по выпуску офисной и мелованной бумаги стоимостью 270 млн долларов. «Минпромторг присвоил производству офисной и мелованной бумаги статус приоритетного. Мы следуем принципу создания производств на

базе существующих предприятий, понимая при этом, что для реализации таких проектов жизненно необходимо наличие развитой инфраструктуры. Поэтому Архангельская область, которая такую инфраструктуру имеет, будет оставаться для нас наиболее перспективной для будущих вложений», - комментирует директор по информации и общественным связям Группы «Илим» Артем Савко. По его словам, в 2008 году проект по созданию нового бумажного производства был временно заморожен из-за глобальной рецессии, но после восстановления рынков компания вернулась к его реализации. Сейчас никаких изменений не вносится, и в четвертом квартале этого года производство будет запущено.

### **Легче не станет**

Инвестиционный процесс 2012 года будет довольно сложным как в целом по стране, так и в СЗФО. Чтобы дать более детальные прогнозы, стоит разделить инвестпроекты на три группы

Первая - те, что реализуются с привлечением бюджетных средств, прежде всего федеральных. «Рассчитывать, что количество таких проектов существенно увеличится в ближайшие годы вряд ли стоит. Это связано с тем, что возможности федерального бюджета ограничены. В 2012 году будут испытывать сложности доходной частью и региональные бюджеты, - уверен **Владимир Княгинин**. - Доля бюджетных инвесторов по-прежнему будет значима, но оценивать возможный объем капиталовложений динамику инвестиций следует очень осторожно».

При этом в конце прошлого года и первом полугодии текущего в пяти регионах округа - Санкт-Петербурге, Ленинградской Архангельской, Вологодской и Мурманской областях - сменилась региональная власть. Предстоят губернаторские выборы Новгородской области. Как показал опыт Петербурга, новая команда, как правило, берет тайм-аут для переоценки целесообразности запланированных предшественниками проектов, в которых велико участие региональных бюджетных средств. Эксперты сходятся во мнении, что подобный сценарий не исключен и в других регионах, куда пришло новое руководство.

Вторая группа проектов длинного инвестиционного цикла те, что осуществляются либо на основе государственно-частного партнерства, либо за счет частных средств. В Петербурге таковыми являются, в частности, автосборочные заводы, хотя все они уже завершили первичный цикл инвестирования и заявили о намерении расширять производство, но в последнее время почти все от этих планов отказались.

«Кризис в Европе и валютные колебания в России способны приостановить такие проекты, но в целом отменить их очень сложно, - считает **Княгинин**. - Они давно включены в финансовые планы крупных компаний, под них выделены средства. Например, в Петербурге в рамках фармацевтического кластера крупные производители лекарственных средств наращивают производственные мощности по новым технологическим стандартам и, скорее всего, реализуют свои планы в том или ином объеме, несмотря на макроэкономические риски. Мы видим, что неопределенность рынков может растянуть сроки реализации таких крупных проектов, как освоение Штокмановского и Приразломного месторождений, скорректировать объемы финансирования, но отменить их тяжело».

И наконец, третья группа - проекты, реализуемые исключительно на средства частных инвесторов. В 2011 году и начале текущего эксперты не теряли надежды, что в этом сегменте объем инвестиций будет расти и в обозримой перспективе выйдет на докризисные показатели. Однако финансовый сбой в отечественной экономике, ослабление рубля в середине 2012 года реализацию части таких проектов осложнят.

Активность иностранных инвесторов отчасти сдерживается кризисом в еврозоне. «Например, хотя в Германии ситуация вполне благополучная, внешний фон не позволяет

инвесторам чувствовать себя уверенно. У нас есть клиенты, которые после кризиса приняли решение строить производства в Петербурге, но в связи с нестабильностью снова приостановили проекты», - поделилась директор представительства компании BEITEN BURKHARDT в Петербурге Наталья Вильке.

Инвестиции в производство в России, как правило, всегда существенные, а большой рынок требует постоянного внимания. «Многие компании опасаются за свои долгоиграющие инвестиции за рубежом, особенно если это новый производственный проект. Они тщательно инспектируют рынок и очень долго принимают решение о выходе», - продолжает Вильке. Есть надежда, что валютная стабильность до конца года восстановится, но ждать легкой жизни точно не стоит. «Скорее всего, Северо-Западу вновь придется пережить этап неопределенности на рынке инвестиций, тем более что будет затруднен доступ к банковским кредитам, так как многие банки снижают темпы прироста портфелей», - добавляет **Владимир Княгинин**.

В условиях неопределенности инвесторы выбирают стратегию выживания. Самый жесткий и пессимистичный сценарий будет выражаться в сокращении источников финансирования - инвестор станет еще более редким и экзотическим «зверем».

Продолжится реализация только тех проектов, которые в связи с масштабом и инерционностью остановить не представляется возможным. По всем остальным проектам можно ожидать реструктуризации.

Если вторая волна кризиса докатится до России в полном объеме, ключевым способом борьбы бизнеса с трудностями станет увеличение ликвидности и сокращение издержек. А в первую очередь, как правило, урезаются расходы на персонал и капитальные затраты. На взгляд **Княгинина**, особенностью инвестпроцесса этого года также станет то, что уже не ищет таких поддерживающих инвестиционный рынок факторов, как выполнение обязательств по строительству новых генерирующих мощностей в энергетике. Эти обязательства уже выполнены либо от них отказались. И, конечно, государство будет **вынуждено сократить инвестиции в социальную сферу**.

### **Не опускать руки**

Неблагоприятный внешний фон - Ни повод опустить руки и отказаться от мер по совершенствованию инвестиционного климата. Напротив, в таких условия конкуренция государств и регионов становится еще более жесткой. Изобретен велосипед, в принципе, не нужно, так как инструменты для привлечения инвесторов известны и опробованы другим: странами и даже регионами России.

При этом время, когда на Северо-Западе, в большом количестве приходили крупные зарубежные игроки, осталось позади. Особенно это касается Петербурга. Основная масса транснациональных компаний уже вышла на российский рынок, дальнейшем возможны проекты по расширению мощностей или созданию новых, но уже в ограниченном количестве. «Относительно невысокая инвестиционная активность в Петербурге отчасти связана с тем, что город традиционно делает акцент на масштабных проектах, не уделяя достаточного внимания средним и не большим инвесторам, - размышляет Наталья Вильке. - Тогда как средних инвесторов, которые рассматривают регионы России для выхода на рынок, достаточно. Но они часто принимают решения не в пользу Петербурга. В нашей практике за последнее время было несколько случаев, когда такие компании предпочли Ульяновск или Калугу, хотя изначально рассматривали и Северную столицу».

В числе средних фирм, которые рассматривают российский рынок для размещения предприятий, немало производителей автокомпонентов. Они вполне могли бы разместиться в рамках петербургского автокластера. Крупные инвесторы уже пришли, но в результате кризисных явлений не достигли тех объемов, которых ожидали при создании

кластера. «И сейчас как раз то время, когда целесообразно привлекать именно средний бизнес. Это региону, на наш взгляд, не совсем удастся», - замечает Вильке.

Например, налоговые льготы, на которые может рассчитывать инвесторство; многих регионах похожи. Но практическое их получение и в целом отношение властей к средним инвесторам, даже такая, казалось бы, мелочь, как готовность организовать личную встречу представителей власти с инвестором, влияет на! принятие последним решения в пользу того или иного региона. «На такую открытость готовы не все администрации, и в результате выигрывают те, кто готов, да еще и предлагает инвестору конкретику, например подготовленные производственные площадки», - подчеркивает Наталья Вильке.

Исключать возможность новой волны выхода на российский рынок иностранных инвесторов, несмотря на проблемы в мировой экономике, все же нельзя. Строя прогнозы, нужно иметь в виду и последствия вступления России в ВТО. «Зарубежный бизнес имеет технологические карты по размещению производств и других своих активов за пределами страны базирования, и если вступление в ВТО изменит калькуляцию ведения бизнеса в нашей стране для импортеров, возможны два сценария, - рассуждает **Владимир Княгинин**. - Промышленники уверяют, что есть вероятность столкнуться с волной ухода с рынка зарубежных поставщиков, развернувших в СЗФО сборочные производства, например компьютеров, сложной электроники, автомобилей. При этом сторонники вступления в ВТО убеждены, что перемещение капитала через границу упростится и наступит еще один виток прихода иностранных инвесторов в Россию». Правда, приток инвестиций пойдет уже не в те отрасли, в которые они активно шли да сих пор и, в частности, были способом обойти высокие таможенные тарифы.

Исключать возможность прихода иностранных инвесторов нельзя: Россия - одна из немногих стран, у которой ее деньги и которая реализует большие инфраструктурные проекты. Локализуют" технологии, относящиеся не только сборке, но и к конструированию и проектированию продукта. Это обнадеживающий сигнал. Однако чтобы в рамках второй волны регионы СЗФО оказались конкурентоспособными, необходима активная работа по созданию благоприятна для инвесторов условий, и не только бумаге, но и на практике.